



Strategisk plan

2019 – 2022

Antagen av kommunfullmäktige
den 28 mars 2019, § 46

Majoritetens strategiska plan 2019 - 2022 för Härryda kommun

Den styrande majoriteten består av fem partier, moderaterna, liberalerna, centerpartiet, kristdemokraterna och sportpartiet. Vi är fem olika partier som tycker olika i vissa frågor men som ser vikten av ett stabilt långsiktigt samarbete. Vi visar respekt för varandras åsikter, och i ett bra samarbete ingår det att samtliga partier oavsett mandatstorlek får vara beredda att kompromissa för att hitta en gemensam ståndpunkt i olika beslut som t.ex. strategisk plan och budget. Vi har alla ett stort fokus på våra medborgare och det är viktigt att vi tydligt visar i ord och beslut vår viljeriktning så att förvaltningen vet vad som skall göras och att medborgare ser nytta. Vikten av att tidigare budgetbeslut genomförs tillsammans med detta dokument är en tydlig utgångspunkt.

Denna strategiska plan som du nu läser är gemensam som vi alla står för och anser är ansvarsfull med medborgarnas och näringslivets långsiktiga förutsättningar i fokus.

Mölnlycke 2019-03-07

.....
för Moderaterna

.....
för Liberalerna

.....
för Centerpartiet

.....
för Kristdemokraterna

.....
för Sportpartiet

1 Inledning

Den *strategiska planen* är en del av kommunens styrmodell. Planen utarbetas av politiken (inom parti, block eller annan gruppering) och fastställs av kommunfullmäktige.

Den strategiska planen beskriver det som politiken vill åstadkomma (den förflyttning/förändring vi vill skapa) under mandatperioden, både vad gäller kommunens roll som servicelämnare och rollen som demokratiaktör/samhällsutvecklare.

I styrmodellen finns också vision och förhållningssätt. Visionen ska peka ut långsiktig riktning och strävan för kommunen. Fullmäktige har beslutat att vision och förhållningssätt ska utarbetas under 2019 och en plan för processen har fastställts.

Utöver vision och strategisk plan innehåller styrmodellen också ett årligt budgetdokument som utarbetas av politiken och fastställs av fullmäktige. Här anges prioriterade mål (ca fem/max tio mål) samt ekonomiska ramar för respektive verksamhet. Budgetdokumentet (med mål, inriktningar och uppdrag) utgår från den strategiska planen och ska ge konkretiseringar, främst med fokus på servicelämnaruppdraget.

Bild: Kommunens styrmodell:

Kommunens styrmodell och styrdokument



2 Kommunen som samhällsaktör / Samhällsutvecklingen i Härryda

Beskrivning av den önskade samhällsutvecklingen i kommunen; demokratiprocesser, hållbar utveckling m.m.

Samhällsutveckling – Med vårt strategiska läge i en storstadsregion och med Västsveriges flygplats Göteborg Landvetter Airport, krävs att vi är med och bidrar till en hållbar tillväxtregion. Våra medborgare och näringslivet ser inte och ska inte behöva se administrativa gränser. För att bidra till en hållbar tillväxtregion vill vi i Härryda ta täten i arbetet med att vara ett föredöme när det gäller skolresultat, näringslivsklimat, samhällsbygge, Agenda 2030 och aktivt bidra till arbetet med Klimat 2030 (Västra Götaland ställer om). Nedan beskrivs översiktligt vad vi i den politiska majoriteten vill åstadkomma.

Bostadsbyggande – Bostadsförsörjning är en grundläggande uppgift för kommuner. Vår utgångspunkt är att vi skall bidra till utvecklingen i linje med Göteborgsregionens strukturbild genom att använda oss av de möjligheter som finns i Plan- och bygglagen (PBL, en möjlighetslagstiftning) och andra föreskrifter. Vi skall lyssna till olika myndigheter och sakägares synpunkter, men våga stå för och driva de frågor och projekt vi anser vara nödvändiga för ett hållbart samhällsbygge. Svensk lagstiftning är långsam och hänger inte alltid med i samhällsutvecklingen. Därför är det viktigt att pröva nya lösningar mot gamla prejudicerande beslut och domslut då omvärlden och förutsättningar förändras hela tiden.

Vi har några viktiga grundläggande principer för bostadsbyggande och samhällsutveckling.

- Tillgången till infrastruktur och kapacitet för vatten, el och väg styr var det är möjligt att bygga.
- Att arbeta med blandade upplåtelseformer och samhällsservice i detaljplaner där så är möjligt.
- Kostnader för framtagande och genomförande av detaljplan som inte behöver finansieras av kommunen ska bäras av exploatörer.
- Behovet av lägenheter för kommunal förtur tas fram i kommunala detaljplaner eller efter frivillig överenskommelse med exploatörer.
- Detaljplaner tas fram med olika arbetsmetoder. Det är vem som är markägare och vad som skall planläggas som avgör vilken modell vi beslutar att använda.
- Kommunen skall utvecklas i alla delar (tätort och landsbygd) i hela kommunen med bostäder för olika behov och åldrar, och förstärkas i stråk enligt Göteborgsregionens strukturbild. Exploatering ska ske med hänsyn till olika områdets förutsättningar och särart.
- Helhetssyn, miljöhänsyn, kulturhänsyn ska vara viktiga riktmärken vid all byggnation utifrån varje Orts förutsättningar och särart.

- Kommunen tar initiativ till förändring av tätortsgränser för att skapa möjligheter till utveckling av respektive ort.
- Kommunen arbetar med dialoger med medborgarna i tidiga skeden.
- Kommunen skall vara aktiv i samarbeten över kommungränserna i gemensamma frågor.

Översiktsplan – Härryda kommuns nuvarande översiktsplan antogs 2012. En aktualitetsprövning av översiktsplanen har genomförts och visar på att den inte längre är aktuell utifrån omvärldsförändringar och ambitionsnivån för utveckling av hela kommunen.

Arbetet med att ta fram en ny översiktsplan är kommunens möjlighet att på lång sikt kunna göra ett strategiskt ställningstagande kring hur kommunen ska utvecklas, och därför är det viktigt att detta arbete fortlöper med hög intensitet och att en ny översiktsplan antas under mandatperioden.

Landvetter södra – Härryda kommuns och regionens mest intressanta och spännande stadsutvecklingsprojekt är Landvetter södra. Bolag har bildats och arbetet med att ta fram ett konsortium med samarbetspartners pågår. De investeringar som kommunen gjort i mark, utredningar m.m. ska belasta exploateringsprojektet. Alla kostnader för kommande investeringar och utveckling i området ska bekostas av exploatering i området. På så sätt tas inga resurser och medel i anspråk från utveckling av övriga delar i kommunen. För att kunna genomföra projektet behöver tillräckligt med resurser och olika kompetenser tillföras i arbetet. Alla ska arbeta utifrån den funktionsutredning kring tågtrafik som gemensamt arbetats fram av Västra Götalandsregionen, Göteborgsregionen, Boråsregionen, Göteborgs stad, Mölndals stad, Härryda, Bollebygd, Borås stad och Ulricehamns kommun. Funktionsutredningen bygger på att Landvetter södra skall ha regional pendeltågstrafik (inte nationell tågtrafik med höghastighetståg). Via Landvetter Södra skall också Mölnlycke och Landvetter knytas samman.

Mölnlycke – Huvudorten i kommunen är Mölnlycke där ca hälften av hela befolkningen bor. Här vill vi arbeta med förtätning centralt och arbeta för att få pendeltågstrafik enligt funktionsutredningen (se ovan), utan att eventuella framtida höghastighetståg skall passera i Mölnlycke centrum. Centrummiljön är viktig att utveckla och ska vara attraktiv, trygg och trivsamt så att affärer och butiker bär sig och gör medborgarna stolta. Samarbetet med mark- och fastighetsägare skall utvecklas så att exploateringar bär de kostnader som behövs. Utvecklingen av sportarenan m.m. bidrar också till en positiv utveckling. Trafikflödena är ett område som behöver prioriteras och hanteras.

Landvetter – Landvetter samhälle är kommunens näst största ort där en fjärdedel av befolkningen bor. Samhället delas i två delar av riksväg 40 som dessutom är en bullerkorridor. Här vill vi att det tas ett rejält tag som innebär en omfattande utveckling som inkluderar överdäckning av R40, möjliggör BRT-station (BRT - Bus Rapid Transport) och en bra lösning för persontransporter upp till Landvetter södra. Marken för Landvetterskolan och ishallen skulle kunna tas i anspråk för bebyggelseutveckling och ny skola byggd på höjden. Vi är positiva till utvecklande av området för planförfrågan ”Växthusen”, som byggherredriven detaljplan. Centrummiljön är viktig att utveckla och ska vara attraktiv, trygg och trivsamt så att affärer och butiker bär sig och gör medborgarna stolta.

Hindås – Hindås har en stor potential att utvecklas än mer med bostäder i form av lägre bebyggelse och villatomter. Med intressanta och spännande exploatörsinitiativ kan orten förstärkas kring konferens, turism och idrott. Vi är också positiva till exploatörsinitiativ att bygga trygghetsbostäder, äldreboenden och skola. Exploatering skall ske med hänsyn till olika områdets förutsättningar och särart. Det nya vattenverket har högsta prioritet att byggas. Det är en förutsättning att igångsättande av verket tillsammans med vatten- och avloppsöverföringsledningar, intagsstation för råvatten och högreservoar byggs för Hindås och kommunens övriga utveckling. Centrummiljön är viktig att utveckla och ska vara attraktiv, trygg och trivsamt. Viktigt att samverkan sker med grannkommunen Bollebygd i samhällsutvecklingen.

Rävlanda – Rävlanda har en potential att utvecklas med fler bostäder i form av lägre bebyggelse och villatomter. Med intressanta och spännande exploatörsinitiativ kan orten förstärkas och få en bättre koppling till t.ex. Bollebygd, som det är viktigt att samverka med kring samhällsutvecklingen. Vi är också positiva till exploatörsinitiativ att bygga trygghetsbostäder och äldreboenden i Rävlanda. Centrummiljön är viktig att utveckla och ska vara attraktiv, trygg och trivsamt. Exploatering skall ske med hänsyn till olika områdets förutsättningar och särart. Byggnationen av vattenverket i Hindås och igångsättande tillsammans med överföringsledningar är en förutsättning för Rävlandas och kommunens övriga utveckling, varför detta har högsta prioritet. Med anledning av omtaget av Götalandsbanan och beroende på Bollebygds arbete med Kråketorp kan bansträckningen i nuvarande korridor komma att omprövas. Funktionsutredningen står vi bakom om inte Bollebygd fattar beslut om annan inriktning. En framtida utveckling av Rävlanda bör kunna bidra till att medfinansiera en planskild korsning i Rävlanda på sikt.

Hällingsjö – Hällingsjö har en potential att utvecklas med fler bostäder i form av lägre bebyggelse och villatomter. Med intressanta och spännande exploatörsinitiativ kan orten förstärkas och få en bättre koppling till t.ex. Ubbhult. Viktigt att samverkan sker med grannkommunen Mark i samhällsutvecklingen. Vi är också positiva till exploatörsinitiativ att bygga trygghetsbostäder och äldreboenden i Hällingsjö. Centrummiljön är viktig att utveckla och ska vara attraktiv, trygg och trivsamt. Exploatering skall ske med hänsyn till olika områdets förutsättningar och särart. Byggnationen av vattenverket i Hindås och igångsättande tillsammans med överföringsledningar är en förutsättning för Hällingsjö och kommunens övriga utveckling, varför detta har högsta prioritet. Vi ska fortsätta arbeta för att kollektivtrafiken förstärks och stannar vid alla hållplatser längs 156:an.

Härryda – Härryda ligger i inflygningszonen för Göteborg Landvetter Airport vilket begränsar Härrydaortens utveckling med bostäder. Med de förutsättningar som råder ställer vi oss positiva till att utveckla Härryda till ett levande samhälle med sport och idrottsaktiviteter med en ny idrottshall nära skolan som en del i detta. Centrummiljön är viktig att utveckla och ska vara attraktiv, trygg och trivsamt. En attraktiv näringslivsutveckling med en stark koppling till flygplatsen gör att Härryda kan dra fördelar av närheten till flygplatsen och dess positiva utveckling av Airport City. Bostadsutveckling kan med fördel göras i t.ex. Skåratorp. Exploatering skall ske med hänsyn till olika områdets förutsättningar och särart. Vi är positiva till exploatörsinitiativ som bidrar till denna utvecklingen. En omlokalisering av Härrydaskolan på lång sikt skulle kunna medföra en modern skola och bostadsutveckling, samtidigt som mark skulle bli tillgänglig för att vidareutveckla Härryda.

Eskilsby – Eskilsby ligger delvis i områden som påverkas av flyget. Detta skall dock inte hindra möjligheterna att utveckla Eskilsby med omnejd att kunna få fler bostäder. Kommunen äger inte mycket mark här, men vi ställer oss positiva till exploatörsinitiativ för att få fram t.ex. småhustomter eller lägre bebyggelse. Exploatering skall ske med hänsyn till olika områdets förutsättningar och särart. I utvecklingen av Eskilsby är förskola och skolan en förutsättning. En förändring av tätortsgräns och genomfartshastighet är viktigt för ortens utveckling.

Göteborg Landvetter Airport – Utvecklingen av regionens internationella flygplats som ligger mitt i vår kommun är en viktig del av näringslivsutvecklingen inom import, export men framförallt besöksnäringen. Vi är positiva till utvecklingen av flygplatsen och arbetar i nära samarbete för kopplingen mellan Landvetter Södra, våra andra orter och flygplatsen, för kollektivtrafik och spårbinden pendeltrafik. Vi stöttar flygplatsens och Swedavias arbete med att ställa om till fossilfritt. Samarbete kring näringslivsutvecklingen i Airport City och att få fler i arbete är viktigt.

Övriga områden – Vi är positiva till byggnation genom förhandsbesked och utveckling i hela kommunen oavsett vad som står i gamla översiktsplanen.

Verksamhetsområden – Som en del i en starkt växande storstadsregion behöver vi bidra till möjligheter för företag att etablera sig och kunna växa. För att gå från traditionella verksamhetsområden/företagsparker till t.ex. ”Tech Hub’s” och attraktiva näringslivsområden för företag att etablera sig i. Detta kommer att kräva förändrade arbetssätt inom kommunen och i samverkan.

Lokalförsörjningsplan (LRP) - En del i långtidsplaneringen är upprättandet av en samlad lokalresursplan (LRP) för den kommunala verksamheten. Vi i majoriteten tycker att LRP är ett viktigt instrument för planering av verksamhetslokaler och vi därigenom kan ha en god framförhållning. Inriktningen är att all nytillkommande verksamhet skall prövas om den kan utföras av annan utförare för att komplettera befintlig verksamhet. Detta innebär att planering av lokaler samt mark för lokaler måste ha en framförhållning så att mark kan säljas i god tid till annan utförare eller entreprenör som skall bygga åt annan utförare. En faktor att ta hänsyn till i arbetet med LRP är byggherredrivna detaljplaner och andra beslut som berör bostadsbyggnation. Det är viktigt med nytt arbetssätt präglat av lyhördhet och att dialogen med byggherrar fungerar bra redan i den tidiga processen. Lokaler där kommunen lämnar/flyttar verksamheten ifrån, där skall intresset efterfrågas om det finns annan utförare som vill bedriva verksamhet, eller som är intresserad av att köpa lokalen.

3 Kommunen som serviceorganisation / Kommunens verksamhetsuppdrag

Viktigt och prioriterat i kommunens verksamheter

Övergripande beskrivning av de viktigaste områdena i den kommunala servicen. Vad som ska åstadkommas under kommande fyra års-period och vilka områden är särskilt prioriterade.

Serviceorganisation - Kommunens anställda ska känna stolthet i att arbeta i Härryda kommun och vi ska vara en attraktiv arbetsgivare. Vi är en serviceorganisation till medborgarna och näringslivet. Utgångspunkten i förhållningssätten skall alltid vara att hitta möjligheter att lösa problem och frågor. När alla möjligheter är utagerade skall eventuella hinder beskrivas utifrån aktuell lagstiftning eller andra formella beslut. Hinder skall alltid lyftas till politiken, för att kunna omprövas eller lyfta t.ex. lagstiftningsfrågor till regering och riksdag. Utveckling av och komplettering med nya servicegarantier skall ske fortlöpande.

Kommunikation – Kommunikation är inte ett isolerat egenintresse. Att vara en kommunikativ organisation från högsta ledning ut till varje enskild medarbetare är en utgångspunkt i förhållningssättet till våra medborgare och näringslivet. Vi ska alla lyssna på medborgarna och näringslivet, berätta vad vi gör och varför. Vi ska få företaget att komma hit, trivas och utvecklas. Genom att använda kommunikation som ett strategiskt ledningsverktyg skapar vi förutsättningar för att stärka den inre effektiviteten. Vi skall vara en kommunikativ organisation där de övergripande målen är tydliga och där chefer blir goda kommunikatörer med förmåga att bryta ner målen till sina respektive verksamheter. Det i sin tur skapar en bättre förståelse, meningsfullhet och ett sammanhang för de anställda. Det ligger i varje chefs uppdrag att vara en förebild när det gäller kommunikation. God dialog och god service är mycket viktigt.

Digitalisering – Syftet med digitalisering är att hitta effektivare, bättre och enklare lösningar. Men digitaliseringen går för långsamt. Om vi som kommun skall kunna svara upp till de behov som finns och kommer inom t.ex. äldreomsorg och effektiva processer behöver tempot öka i digitaliseringsomställningen. Det är viktigt att både ta hänsyn till personers integritet och förmågor samt att arbeta med datasäkerhet.

Näringsliv - Att kommunen skall vara en serviceorganisation till medborgarna och näringslivet kvarstår och är långsiktiga prioriteringar. Härryda kommun skall vara Sveriges bästa näringslivskommun och vara ledande i arbetet med att hitta arbetsmetoder för att vara attraktiv kommun att etablera sig i. Härryda kommun är en mycket bra näringslivskommun som siktar högre, som vill utmana och gå före. Göteborgsregionen utvecklas snabbt och fokus i det regionala samarbetet ligger på företagsklimat, tillväxtfrågor och kompetensförsörjning. Samarbete och samverkan genom företagarföreningar, näringslivsråd och enskilda företag skapar förutsättningar för att nå våra gemensamma mål. Härryda kommun ska aktivt verka för att fler privata utförare ska leverera tjänster på den offentliga arenan.

Agenda 2030 – globala mål för hållbar utveckling

På ett toppmöte i FN i New York i september 2015 antogs Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Det var ett historiskt möte och resultatet kommer att påverka allas framtid eftersom målen är universella och gäller alla länder, även Sverige. Agenda 2030 är den nya utvecklingsagendan som består av 17 globala mål med sammanlagt 169 delmål. Miljö och utveckling behandlas inte längre som två separata frågor. Vi talar om hållbar utveckling som består av tre sinsemellan lika viktiga perspektiv: socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar utveckling.



För oss i den politiska majoriteten är Agenda 2030 – Globala mål för hållbar utveckling viktigt. För att nå bästa möjliga måluppfyllelse i detta arbete krävs prioriteringar, samordning och uppföljning. Vi ska arbeta med de mål där vi vet att vi gör skillnad och där det går att följa upp insatser och åtgärder. Det finns flera frågeområden där vi kan göra insatser som gör skillnad. Vi har stöd i vår strategi för Giffri kommun och vår Livsmedelspolicy. I arbetet med att ta fram förslaget på hur kommunen ska arbeta strategiskt med Agenda 2030 behöver vi uppdatera alla politiker (då det är ny mandatperiod) i processen som varit och vägen framåt. Det finns många områden där vi kan arbeta med Agenda 2030 och samtidigt följa upp effekterna av vårt arbete. Vi har t.ex. hela planeringen och byggnationen av vårt projekt med en helt ny hållbar stad ”Landvetter Södra”. Inom ramen för detta, tillsammans med målen Internationellt, Innovativt, Modernt och Mänskligt som kommunfullmäktige beslutat om kan vi arbeta med flera delar i Agenda 2030 och t.ex. Klimat 2030 (Västra Götaland ställer om). Vi stödjer arbetet inom kommunens miljö – och parkarbete med arbetet för biologisk mångfald och med växter som stimulerar utvecklandet av biodlingar och andra pollinerande insekter. Vi vill engagera markägare i att göra blomsterängar av grönytor eller där schaktmassor läggs ut genom att kommunen föregår med gott exempel. I strategin för arbetet med Agenda 2030 måste det framgå hur vi tänker arbetet i kommunens alla orter och delar. Det finns mycket vi kan göra men det kräver att vi gör en strategisk plan och prioriterar vad vi skall göra och ser till att arbetet går att mäta och följa upp. Härryda kommun skall ligga i framkant när det gäller miljö och klimatarbete på kort och lång sikt. Härryda ska aktivt bidra till arbetet med Klimat 2030 (Västra Götaland ställer om). Att uppdatera miljöpolicy är en sak, att ta fram en plan för hur vår egen verksamhet skall vara fossilfri till 2030 är en annan. Vi gör gärna detta tillsammans med andra parter, samt avsätter resurser för att kunna hålla ihop arbetet.

Utbildning - En väl fungerande förskola, skola och utbildning ger människor makt att själva forma sina liv men är också en förutsättning för att komma i arbete och skapar förutsättningar till ett hållbart samhälle för alla. Barngruppsstorlekarna för de minsta barnen skall inte öka och helst minska. Utbildningen i grundskolan ska ge alla elever kunskaper och färdigheter de behöver för att delta i samhällslivet och i fortsatt utbildning. Alla elever ska utifrån sina förutsättningar utmanas att nå längre. För att långsiktigt tillse att alla elever efter slutförd grundskola eller gymnasieutbildning har tillräcklig kompetens för arbete eller fortsatta studier, ska kommunen vara positiva till olika verksamhetsutövare. Andra utförare kompletterar och stärker vår egna verksamhet. För att vår egen verksamhet skall vara bäst i Sverige behöver kärnuppdraget inom utbildning renodlas och effektiviseras så att rätt personal utför rätt arbetsuppgifter. Företrädare för och personal inom utbildningen, andra delar av förvaltningen och politik ska tillsammans arbeta fram hur detta ska göras.

I Härryda kommun har skolan under många år varit framgångsrik tack vare alla kompetenta och drivna lärare, rektorer och annan personal, något som i flertalet nationella mätningar gett höga betyg. Det betyder inte att man kan vara stillasittande och nöjd med dagens resultat, utveckling måste ständigt ske för att kommunen fortsatt ska ha en hög kvalitet inom skolan. Vi skall jämföra oss med de kommuner i Sverige som har bäst skolresultat och de bästa förutsättningarna för personal i skolan.

Barn och unga

Barn, unga och unga vuxnas psykiska ohälsa, som till exempel depression, ångest, stress och hedersrelaterat våld är ett växande samhällsproblem och orsakar stort lidande för den enskilde och dess närstående. Enligt folkhälsomyndigheten är självmord den näst vanligaste dödsorsaken 2016 för personer mellan 15-29 år. Det behövs bättre metoder och förebyggande insatser i de miljöer där unga vistas.

Äldreomsorg – I Sverige blir allt fler allt äldre och det är i grunden positivt. Det skapar också utmaningar som vi måste hjälpa åt att hantera. Efterfrågan på BGT-boenden (BGT – Bostäder med God Tillgänglighet) minskar kraftigt, varför inriktningen att avveckla befintliga succesivt behöver göras, samtidigt som inga fler byggs. Andra boendeformer efterfrågas i allt högre grad och därför är vi i majoriteten positivt inställda till att andra aktörer vill bygga och driva äldreboenden (SÄBO – SÄrskilda BOenden), trygghetsbostäder eller aktiva boenden för äldre. Gärna med olika upplåtelseformer. Vi vill införa LOV-system (LOV – Lagen Om Valfrihet) för äldreboenden (SÄBO). Vi arbetar för att få samma kvalitetskrav för olika LOV inom Göteborgsregionen (GR). Äldreomsorgen präglas av ett innovativt framåtsyftande tankesätt i en vård och omsorg som bedrivs med mänsklighet och omtanke. Äldre ska ha goda möjligheter till en aktiv vardag och ett aktivt och meningsfullt liv. På våra äldreboenden ska det finnas goda möjligheter till aktiviteter och rehabilitering, det gäller också våra träffpunkter för personer som bor i ordinärt boende. Det ska finnas en god samverkan med hälso- och sjukvården och en sammanhållen vårdkedja när det gäller rehabilitering och medicinering efter en sjukhusvistelse. En god uppföljning är viktig för varje individ.

Hälsofokus – Kommuninvånarnas hälsa är en central fråga om kommunen skall bibehålla sin status som en attraktiv kommun att leva och åldras i. Genom att i varje fråga beakta effekterna på medborgarnas möjlighet till rekreation och en aktiv och hälsosam fritid befäster Härryda kommun sin plats som det självklara valet för nyinflyttning och etablering.

4 Uppdrag inom Mål för god ekonomisk hushållning

4.1 Finansiella mål för god ekonomisk hushållning

- **Soliditeten ökar med en procentenhet per år**
- **Resultatet är 2,5 % av verksamhetens nettokostnad**

En god ekonomi är förutsättningen för att kunna bibehålla och utveckla kommunen i positiv riktning. För att tillse att vi klarar av stora nödvändiga investeringar över tid krävs att vår soliditet långsiktigt ökar ska följande arbete utföras:

- Alla verksamheter måste klara sina uppdrag inom tilldelad ram.
- Exploateringsöverskott skall som helhet gå till att förstärka resultatet och därmed soliditeten, inte finansiera annan samhällsbyggnadsverksamhet.
- Alla kostnader och åtaganden som kan utföras och bäras av exploatörer för att genomföra planer ska så göras och regleras i avtal.
- Försäljning av fastigheter, verksamheter och bolag skall utredas och prövas.
- Verksamheter ska prövas om de kan utföras mer ekonomiskt på annat sätt eller av annan utförare med bibehållen eller högre kvalitet.
- Kommunala värden, som t.ex. mark skall inte överföras till annan utan synnerliga skäl. Utgångsläget är att markpriser ska sättas till marknadsvärde eller säljas till högstbjudande.
- Arbeta för att ändra ägardirektiven så att finansiering av Förbos byggnation av nya hyresfastigheter skall kunna ske genom försäljning av andra bostäder. Förbo skall också ges möjlighet att arbeta med olika upplåtelseformer inkl. ägarlägenheter och aktiv markpolitik.
- Ompröva verksamheter som inte ingår i kärnuppdraget.
- Digitalisering skall genomföras i syfte att nå en högre medborgar-/näringslivsnytta och/eller effektivisering. Viktigt att digitalisering inte blir kontraproduktiv och att hänsyn tas till äldres förmågor samt personer med funktionsvariationer.
- Kommunal skog som brukas ska ge överskott.
- Vid inrättande av naturreservat på initiativ av myndighet ska markbyte till exploaterings- eller brukbar mark i första hand göras.
- Kommunen ska inte åta sig kostnader som kan bäras av annan.
- Indexuppräkningsarbete skall ses över och prövas.

4.2 Verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning

- **Bostadsbyggandet utformas så att en befolkningsökning på lägst 1,5 % kan mötas med bostäder i alla ägande- och upplåtelseformer**
- **Full behovstäckning inom förskoleverksamheten och föräldrar kan välja verksamhetsform**
- **Alla elever har efter slutförd grundskola eller gymnasieutbildning tillräcklig kompetens för arbete eller fortsatta studier**
- **Det finns bostäder av god kvalitet och god tillgänglighet för äldres och funktionsnedsattas bedömda behov**

Förtydligande av långsiktiga avsikter med målen.

För att uppnå verksamhetsmålen för god ekonomisk hushållning ska följande arbete utföras:

- För att långsiktigt tillse att vi kan möta behovet av bostäder och bidra till att lösa kompetensförsörjningen i Göteborgsregionen genom en befolkningsökning på lägst 1,5% är utgångspunkten att planbesked skall beviljas om det inte finns lagliga hinder. Byggherredriva detaljplaner förordas vid begäran om planbesked där kommunen initialt ger kommunala perspektiv på vad som förväntas. Alla kostnader och åtaganden som kan utföras och bäras av exploatören för att genomföra planen, ska regleras i avtal. Förvaltningen skall vara organiserad för att kunna möta behovet av byggherredrivna detaljplaner och privata initiativ.
- För att långsiktigt tillse att det finns full behovstäckning och olika verksamhetsform inom förskoleverksamhet i kommunen skall fler utförare ges möjlighet att bygga, äga och driva verksamhet. I planarbete skall möjlighet till förskoleverksamhet och eller skola alltid prövas. De ekonomiska förutsättningarna för olika utförare ska utformas så de är förutsägbara och rättvisa mellan kommunal och annan verksamhet.
- För att långsiktigt tillse att alla elever efter slutförd grundskola eller gymnasieutbildning har tillräcklig kompetens för arbete eller fortsatta studier, ska kommunen vara positiva till olika verksamhetsutövare. Andra utförare kompletterar och stärker den egna verksamheten. För att vår egen verksamhet skall vara bäst i Sverige behöver kärnuppdraget inom utbildning renodlas och effektiviseras så att rätt personal utför rätt arbetsuppgifter. Förvaltning, personal och politik ska tillsammans arbeta fram hur detta ska göras.
- För att långsiktigt tillse att det finns bostäder av god kvalitet och god tillgänglighet för äldres och funktionsnedsattas bedömda behov ska möjligheten för andra att bygga, äga och bedriva verksamhet utökas. Tildelning av mark kan ske genom direktanvisning eller i olika former av planarbeten. Att tillåta byggnation genom förhandsbesked ska också prövas där så är möjligt.